



MasterClass om værdiskabelse og co-design i klimatilpasningsprojekter

Kære C2C CC projekt

Du inviteres hermed til at deltage i et praksisbaseret læringsforløb.

Deltag med det projekt, som I arbejder med.

Få sparring og vær med til at udvikle viden og værktøjer til værdiskabende klimatilpasning.

C2C CC har i samarbejde med Aalborg Universitet aftalt et master class forløb, som skal styrke det konkrete og strategiske arbejde med værdiskabende klimatilpasning i C2CCC projekterne og systematisk opsamle og bearbejde viden herfra.

I en Masterclass mødes den nyeste viden med innovativ praksis. AAU står for et lærerigt forløb, hvor I udfordres med den nyeste viden og arbejder med innovative metoder og tilgange. I arbejder med jeres projekt, så det får et godt skub, og sammen udvikler vi viden og kompetencer.



Alle projekterne i C2C CC rummer store udfordringer. C2C CC bygger på den grundlæggende tanke er, at de mange ressourcer, der skal investeres i klimatilpasning ikke blot bidrager til at imødegå skader, men også skal udvikle lokalområdet, livskvaliteten, bæredygtigheden og den grøn vækst for kommuner, borgere og erhverv. I skal også udvikle metoder og eksempler. Det er meget store og komplekse opgaver, der kræver innovativ og tværgående arbejde. Det skal forløbet bidrage til at håndtere.

Målgruppen er primært kommunale planlæggere og medarbejdere fra forsyningerne samt fra andre relevante forvaltninger. Gennem forløbet kan samarbejdspartnere, der er relevante for projekterne og de lokale udviklingsprocesser inkl. politikere og lokale borgere blive involveret.

Masterclass-forløbet bygger på, at:

- 3-4 kommuner/ projekter deltager i forløbet med de konkrete klimatilpasningsprojekter, som de alligevel arbejder med, eller dele heraf. Læringsforløbet udvikles, så det bidrager til udfordringerne i projekterne.
- AAU faciliterer et forløb på ca. 3 workshop-dage, der foregår lokalt i regionen. Da forløbet er koblet til de konkrete projekter, forventes deltagerne at arbejde mellem workshops med aftalte input og aktiviteter.
- AAU udvikler undervejs en læringsplatform, der bidrager med cases, metoder, artikler, links og anden inspiration. Læringsplatformen vil blive udviklet gennem forløbet på baggrund af deltagerens behov og erfaringer og med deltagerens input.

Forløbet er tilpasset jeres udfordringer

I løbet af efteråret tager AAU fat i alle projekterne og hører om jeres erfaringer og udfordringer med værdiskabelse. Vi bygger forløbet på disse input. Derfor er det følgende ikke færdigskitseret.

Workshop 1 – 'Værdiskabelse er co-design'

Den første workshop foregår 4. december i AquaGlobe i Skanderborg.

Den tager som udgangspunkt, at værdier skabes, når aktører tillægger noget værdi.

Planen er, at vi på denne workshop arbejder konkret og strategisk med værdi-skabelse og netværk i jeres projekter – fx

- Hvilke strategiske værdier er på dagsordenen i kommunen og lokalområdet - sundhed, erhvervsudvikling, tilflytning, natur, turisme ... som I kan adressere med jeres projekt?
- Hvilke lokale udfordringer kan I bidrage til at håndtere med projekterne?
- Hvem skal I co-designe med for at forstærke og forankre jeres projekter – hvilke andre sektorer, lokale virksomheder, foreninger, borgere – og politikere?

Der vil være forberedelse til første workshop, hvor I vil blive bedt om at præsentere jeres projekter ud fra nogle bestemte perspektiver.

Workshop 2 har arbejdstitlen 'Navigation i komplekse processer'

Den foregår den marts/april 2020 og sætter fokus på, hvordan man som planlægger/ forvalter kan arbejde med disse komplekse projekter med mange aktører, metoder, visioner, kontroverser og økonomier.

Vi vil desuden lægge op til at arbejde med 'eksperimenter' som måder til at kvalificere dialogen med aktørerne om en fremtid, vi ikke kender. Det kunne være at det er relevant, at vi udvikler nogle eksperimenter, I skal arbejde med lokalt.

Workshop 3 kunne arbejde med borgersamarbejde og/eller metoder til værdisætning i jeres projekter.

Workshop 3 er planlagt til at foregå maj/juni 2020, afhængig af deltagerens behov.

Deltagere

Forløbet er planlagt med nogle ringe af deltagere:

- 1. ring er keredeltagerne. I melder jer til et læringsforløb, hvor I arbejder aktivt gennem hele forløbet. I deltager i workshops og arbejder med de udfordringer/opgaver, der aftales mellem workshops. I er indstillet på at koordinere forløbet lokalt, læse lidt, sætte jeres faglighed på spil og reflektere over jeres projekt samt skrive mindre case-beskrivelser til den fælles platform. Det vil være et arbejde, der i høj grad ligger inden for rammen jeres arbejde med projekterne, men I er også interesserede i at udvikle jeres kompetencer, og det kan kræve lidt ekstra.
- 2. ring er en tværfaglig gruppe omkring hver projekt, der deltager i de 3 workshops, og som bidrager til at løse de udfordringer, vi aftaler. Det kan fx være at kortlægge kommunale strategier, at opsøge andre aktører og arrangere møder/events. Mange er jer allerede aktive i projekterne, men måske kan også være en nøgleaktør i en anden forvaltning, som I gerne vil invitere med fra starten eller undervejs.
- 3. ring er deltagere, som bliver inviteret til at deltage i en af de tre workshops eller i et af de opgaver, I laver lokalt. Det kan være medarbejdere fra helt andre forvaltninger eller lokale borgere eller foreninger. Det er helt sikkert, at I som en del af forløbet skal samarbejde med nogle af disse aktører, men det finder vi ud af undervejs.

Læs mere i bilag om baggrund og tilgang til Masterclass forløbet.

Tilmelding

Tilmelding til masterclasforløb skal helst på plads i løbet af oktober. Tilmelding sker ved at sende en mail til coast.to.coast@ru.rm.dk hvor deltagernavne, telefonnumre, mailadresser, titler og organisation, oplyses.

Har du spørgsmål, tag fat i en af os:

Dorthe Selmer, C2C CC på dorsel@rm.dk / 3053 9544 (ferie i uge 42)

Birgitte Hoffmann, AAU på bhof@plan.aau.dk / 2671 9694.

Bilag - Hvis du vil vide mere om Master Class forløbet

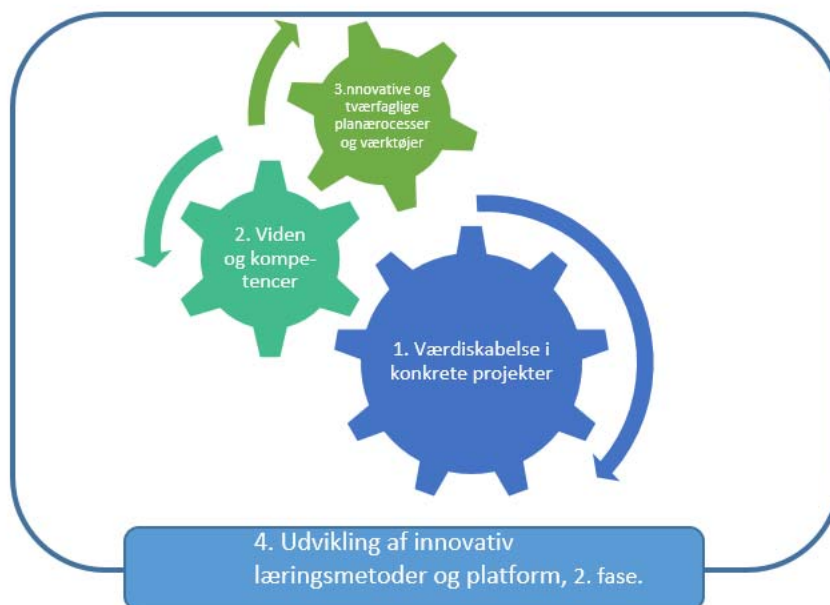
Nedenfor kan I læser mere om mål og tilgang til projektet fra projektbeskrivelsen.

Der udvikles under overskriften 'Masterclass' et læringsforløb, der kobler den nyeste forskning og et lokalt forankret projektforsløb samt udvikling af en læringsplatform. Forløbet skal understøtte, at udviklingsteams, der arbejder med klimatilpasningsprojekter, får konsolideret deres viden og kompetencer inden for governance af sådanne udviklingsprocesser og bliver inspireret til at afprøve nye metoder.

Projektet arbejder med at facilitere nye innovative planpraksisser, der kobler fire dimensioner:

- 1) Udvikling af værdiperspektiver i de konkrete lokale klimatilpasningsprojekter
- 2) Udvikling af medarbejdernes viden og kompetencer
- 3) Erfaringer med understøttende tværfaglige co-design planpraksisser
- 4) Udvikling af innovativ læringsmetoder og platform.

Det nytænkende i dette forskningsbaserede Masterclass projekt er, at den bygger på en aktiv tilgang til læring, hvor procesfacilitering af et igangværende klimatilpasningsprojekt går hånd i hånd med læring og udvikling af nye metoder, værktøjer og planpraksisser. Aalborg Universitet forbinder en aktionsforskningsindsats til processen, således at ny forskning sættes i spil og afprøves, og der løbende indsamles data til den videre forskning fra processen.



Formål

Det er projektets sammenhængende formål at styrke:

- **Værdiskabelse i projekterne:** At undersøge og udvikle projekternes værdiskabende perspektiver og metoder, således at investeringer i klimatilpasning understøtter lokal udvikling og adresserer lokale udfordringer, visioner og strategiske mål.
- **Metoder til co-design og værdisættelse i planlægning:** At understøtte det eksisterende arbejde i projekterne gennem at udvikle og afprøve forskningsbaserede metoder til at undersøge og bringe værdiperspektiver og ressourcer i spil i co-design processer (samskabelse på tværs af sektorer og med lokale aktører og steder). Hvis relevant og muligt udvikles metoder til værdisættelse, der understøtter udvikling og realisering af værdier (valuation).
- **Viden og Kompetencer:** At udvikle viden og kompetencer blandt deltagerne til at navigere i komplekse processer og arbejde innovativt og tværfagligt med udvikling af steder, på tværs af sektorer og forskellige aktører.
- **Metoder til praksislæring og læringsplatform:** At videreudvikle og afprøve metoder til systematisk praksislæring om værdiskabende planlægning på baggrund af de deltagende kommuner i fase 2 og udvikle en første generations platform til praksislæring. Denne kan udvikles og formidles i fase 3.

Aktiviteter

Projektforløbet kobler praksisudvikling og forskning.

AAU planlægger og faciliterer følgende aktiviteter i samarbejde med Region Midtjylland og kommunerne samt andre relevante parter som lokale aktører, forsynings- og evt. rådgivere. Projektet bygger videre på viden og erfaringer fra et pilotprojekt i Hedensted samt fra Vand i Byer.

1. Indledende survey blandt kommunerne	I en interviewrunde med kommuner i C2CCC undersøger det igangværende arbejde med værdiskabelse i projekterne. Undersøgelsen omfatter værdier, der arbejdes med, dokumentations- og vurderingsmetoder, der er udviklet til støtte for implementeringsprocessen, de samt erfaringer og udfordringer, som kommunerne oplever for at realisere værdiskabelsen. Undersøgelsen danner baggrund for designet af læringsplatformen.	AAU er tovholder og gennemfører og afrapporterer undersøgelsen. Tidsplan august - dec 2019
2. Cases	På baggrund af den generelle undersøgelse beskrives 3-4 projekter / kommuner for yderligere at undersøge og adressere specifikke spørgsmål og udfordringer, som er relevante for flere kommuner. Formodentlig de projekter, der deltager i Masterclass forløbet. Dette vil skabe dybdegående viden om implementerings-dynamikker og udfordringer samt muliggøre at følge med i, hvordan læringsplatformen understøtter de lokale	AAU er tovholder og gennemfører og afrapporterer undersøgelsen. Tidsplan okt – dec 2022

	processer (altså en løbende evaluering).	
3. Masterclass – udvikling og afprøvning	På baggrund af undersøgelsen, forskning samt tidligere forløb i Hedensted Kommune i fase 1 vil der blive udviklet et læringsforløb med 3 workshops for 3-4 kommuner, der skal understøtte og udvikle værdiskabelsen i kommunernes projekter samt udvikle metoder til værdiskabende planlægning, samt medarbejdernes viden og kompetencer. Forløbet kan udvikles og gentages i fase 3.	AAU er tovholder og udvikler og faciliterer forløbet. 3-4 kommuner deltager med et tværfagligt hold og deres aktuelle projekter (5-10 personer per team). Tidsplan – efterår 2019 -2020.
4. Læringsplatform / håndbog	Læringsforløbet kobles til første generation af en innovativ web-baseret læringsplatform, der udvikles sideløbende. Læringsplatformen indeholder materialer, cases og metoder, der har som formål at understøtte systematiske læringsprocesser og udvikle den faglige planlægningspraksis og fremtidige projekter blandt fagfolk fra kommuner og forsyningselskaber mv. Denne kan videreudvikles og evt. internationaliseres i fase 3.	AAU er tovholder og udvikler læringsplatformen med bidrag fra de deltagende kommuner og andre parter. Tidsplan – efterår 2019 –dec 2020.
5. Formidling	Der formidles løbende fra forløbet i fase 2 i form af <ul style="list-style-type: none"> - Koordinering af masterclass med workshops og partnerskabsmøder på C2CCC. - Mindst en artikel samt oplæg til danske faglige fora som Teknik og Miljø, DanskVand og Vand i Byer. - Læringsplatformens materialer og input gøres i videst muligt omfang offentlig for de øvrige parter i C2CCC - Der kan arbejdes podcasts, video mv. hvis der afsættes midler - Der planlægges 1-2 internationale forsknings publikationer. - 	RM er tovholder for koordinering og generel formidling. AAU er tovholder faglig formidling og bidrager til 1-2 populære artikler samt til workshops og oplæg i det omfang, det er relevant og der er resourcer. Tidsplan 2019-2022
6. Planlægning og adm	Samarbejde og planlægning af forløb og administration	AAU er tovholder for indhold og forløb RM er tovholder for arrangementer og deltageradministration

Kobling til andre projekt-punkter i C2CCC

Projektet kobler sig direkte til de forskellige projekter:

- Forløbet, produkterne og formidling kobler sig også til
- C5,1 om nye planparadigmer med fokus på innovativ, helhedsorienteret og tværfaglig planlægning og co-design
- C5,2 om netværk og videndeling
- C5,3 om samarbejde med videnskommiteen og forskningspartnere.
- Endvidere kobler projektet sig til C7 Innovation.
- Endelig kan der kobles til Mutual Gains Approach, evt. under rammen for eksterne oplæg.

Disse koblinger varetages af RM / C2CCC.