



C2C Coast to Coast Climate Challenge

Netværk i tværgående samarbejder

7. marts 2019

Projektleder Dorthe Selmer





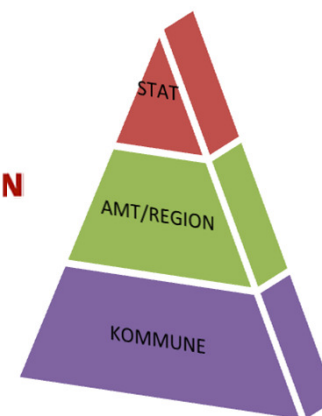
Hvem er jeg?



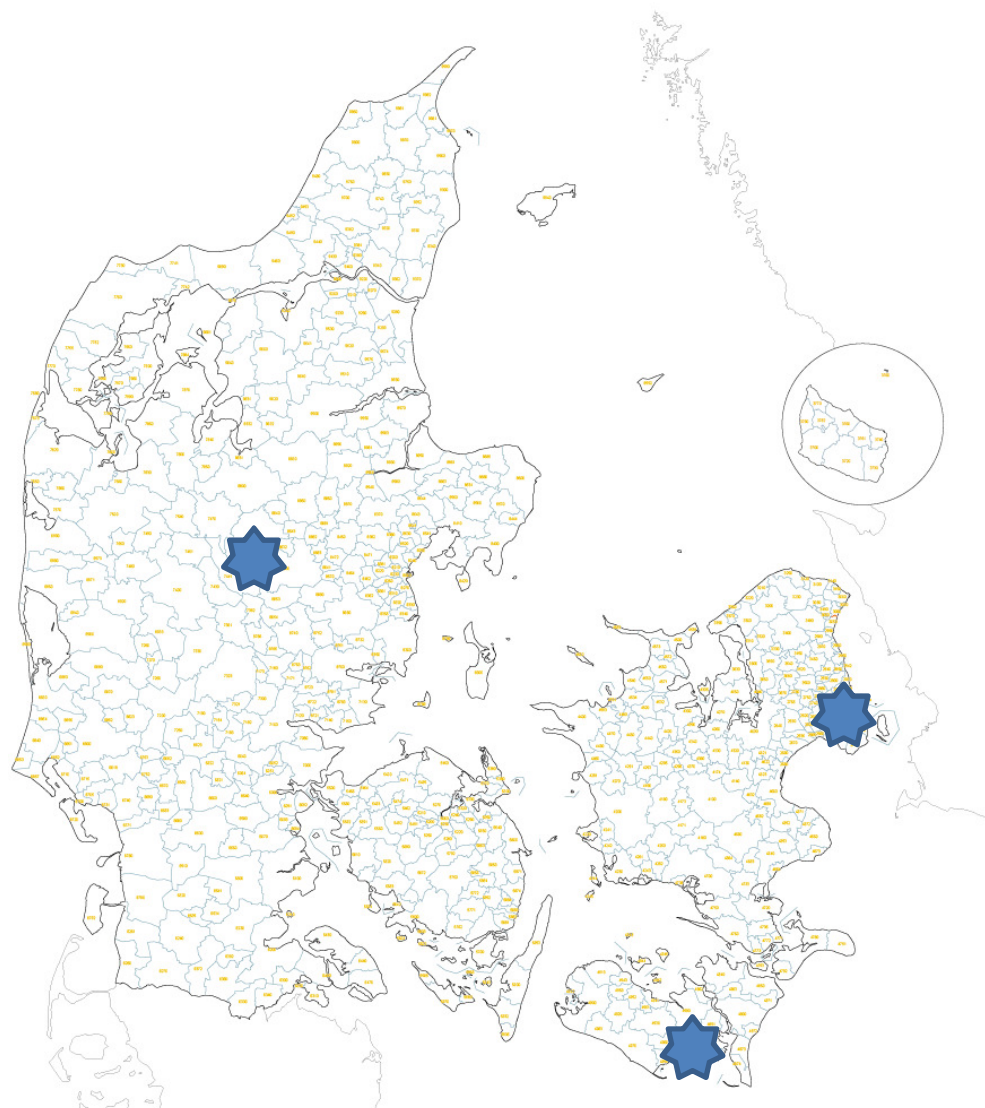
RØDBY
KOMMUNE




ERHVERVS- OG BYGGESTYRELSEN



regionmidtjylland **midt**





Jeg fortæller om

- Min første rigtige netværkserfaring
- Coast to Coast Climate Challenge
- Andre netværkstyper
- Gode råd og faldgrupper

Jeres opgave bliver

- at identificere de netværk I godt kunne bruge



Drøftelse

- Hvilke netværk indgår du i, i relation til dit arbejde?
- Hvad får du ud af netværkene?



Hvad er netværk?

Et netværk er: **”En kreds af aktører, som samarbejder fordi de får udbytte af at kende hinanden”.**

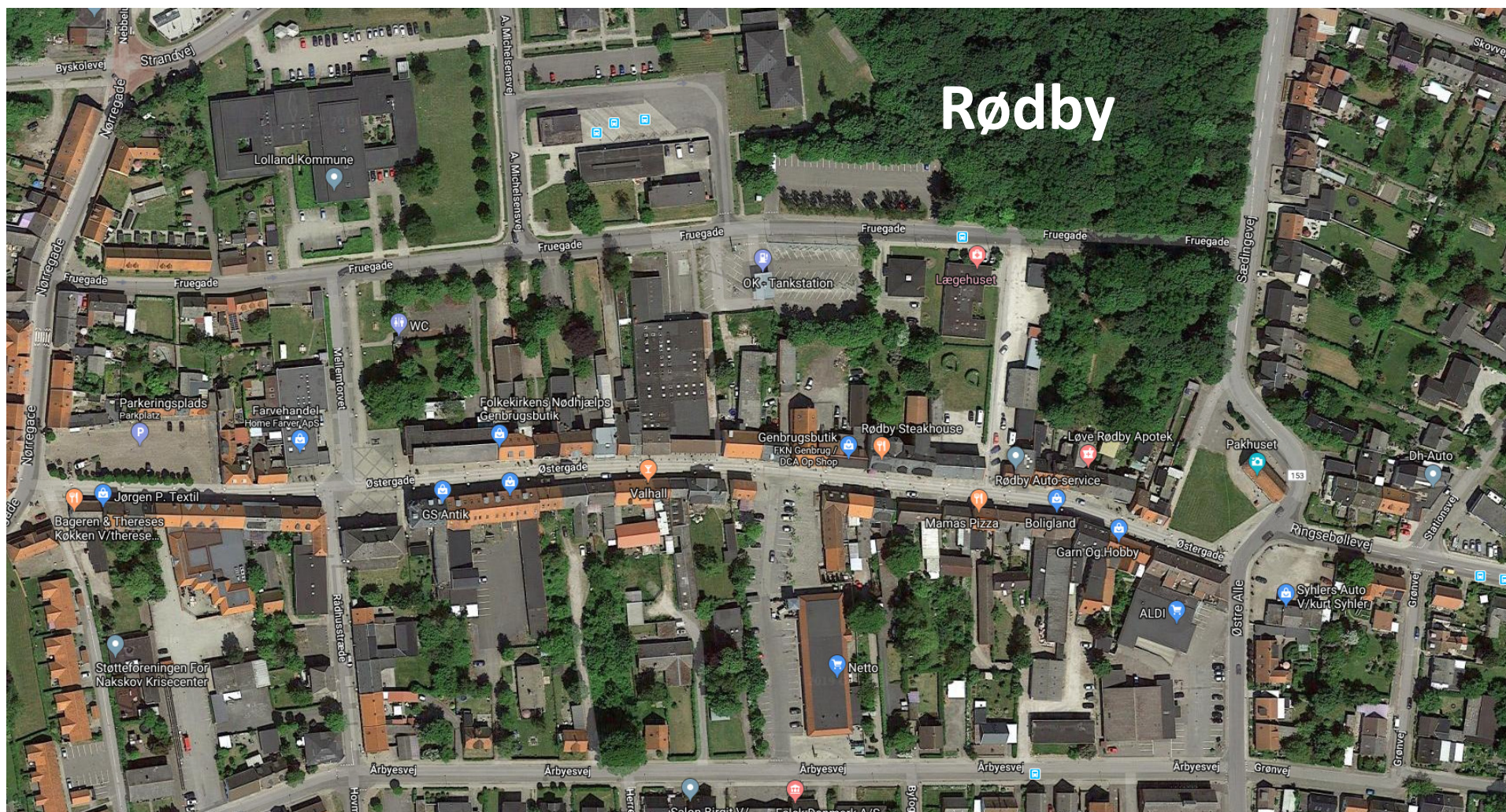
Netværk kan fx:

- udveksle viden og information - *faglige netværk*
- udvikle nye metoder og teknologier - *C2C CC*
- formulere fælles holdninger, politik og projekter - *Kommunernes Landsforening*
- styrke hinanden – $2+2=5$
- sociale netværk
- og meget mere





Min første rigtige netværkserfaring





Setup

- Alle relevante aktører inviteres med, herunder en repræsentant fra begge sider af byrådssalen
- Gruppen gives fælles højt vidensniveau fra forvaltning og eksterne eksperter
- Inspiration hentes under ekskursioner
- Dialoger faciliteres
- Beslutninger træffes i enighed

Vi oplevede

- Fælles ejerskab blev skabt!
- Ingen klager i anlægsfasen
- Positive læserbreve i aviserne (før sociale medier)
- 2 stridende erhvervsforeninger blev sammenlagt
- “Dem fra kommunen” var mennesker - erkendelse
- Efterfølgende væsentlige private investeringer i bebyggelsen langs gaden

- Vi fortsatte i Rødbyhavn - og der blev yderligere doneret betydelige midler til kunst



**“Vand respekterer ikke grænser,
derfor skal vandrelaterede
udfordringer løses i tværgående
samarbejder”**

Tværgående temaer i klimatilpasningsplanerne

	Hav og fjord	Store vandløb	Afkobling	Grundvand	Værktøj	Samarbejde
Favrskov		●	●	●	●	●
Hedensted	●		●	●		●
Herning		●	●	●		●
Holstebro	●	●	●	●	●	●
Horsens	●		●	●	●	●
Ikast-Brande		●		●		●
Lemvig	●			●	●	●
Norddjurs	●		●	●		●
Odder	●		●	●		
Randers	●	●	●	●		●
Ringkøbing-Skjern	●	●	●	●		●
Samsø	●		●	●		
Silkeborg		●	●	●	●	●
Skanderborg		●	●	●	●	●
Skive	●		●	●		
Struer	●					
Syddjurs	●		●	●		●
Viborg		●	●	●		
Aarhus	●	●	●	●	●	●



Partnerne

1. Favrskov Kommune
2. Hedensted Kommune
3. Herning Kommune
4. Holstebro Kommune
5. Horsens Kommune
6. Lemvig Kommune
7. Lemvig Vand & Spildevand A/S
8. Morsø Forsyning A/S
9. Morsø Kommune
10. Norddjurs Kommune
11. Randers Kommune
12. Samsø Kommune
13. Silkeborg Kommune
14. Skanderborg Forsyningsvirksomhed A/S
15. Skanderborg Kommune
16. Skive Kommune
17. Skive Vand A/S
18. Struer Forsyning & Spildevand A/S
19. Struer Kommune
20. Syddjurs Kommune
21. Thisted Kommune
22. Thisted Spildevand Transport A/S
23. Vestforsyning Erhverv A/S
24. Vesthimmerland Kommune
25. Vesthimmerlands Vand A/S
26. VIA University College
27. Viborg Kommune
28. Aalborg Universitet
29. Aarhus Universitet
30. Central Denmark EU Office og
31. Region Midtjylland som leadpartner



Støttende aktører

- | | |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1. Beredskabsstyrelsen | 12. Miljøstyrelsen |
| 2. Concito | 13. Naturstyrelsen |
| 3. DI | 14. Odder Kommune |
| 4. DTU Miljø | 15. Ringkøbing-Skjern Kommune |
| 5. Eksportforeningen | 16. SAMN Forsyning |
| 6. Ferskvandscentret | 17. SEGES |
| 7. Forsikring og Pension | 18. Teknologisk Institut |
| 8. GEUS | 19. Vand i byer |
| 9. Ikast Brande Kommune | 20. Aarhus Kommune |
| 10. KLIKOVAND | |
| 11. Kystdirektoratet | |

Flere på vej



Tværgående kapacitetsopbyggende

- › Hav og fjord
- › Vandløb
- › Grundvand
- › Regnvand
- › Styring (eller Governance)
- › Værktøjer og
- › Innovation

Åben land projekter

- › Håb til Håb
- › Thyborøn Kanal og den vestlige Limfjord
- › Grenaaens opland
- › Randers Fjord
- › Gudenåen
- › Storåen

By projekter

- › Horsens Bycentrum
- › Klimatilpasning i Hedensted og Tørring
- › Klimabåndet
- › Thyborøn By og Havn
- › Borgerdreven klimatilpasning i Juelsminde
- › LAR som rekreative elementer

Tværgående innovative

- › AquaGlobe
- › Klimatorium
- › Permeable belægninger
- › Potentialer for øget infiltration
- › Klima historie | Kultur historie



FACTS

31 partnere

20 støttende aktører

24 projekter

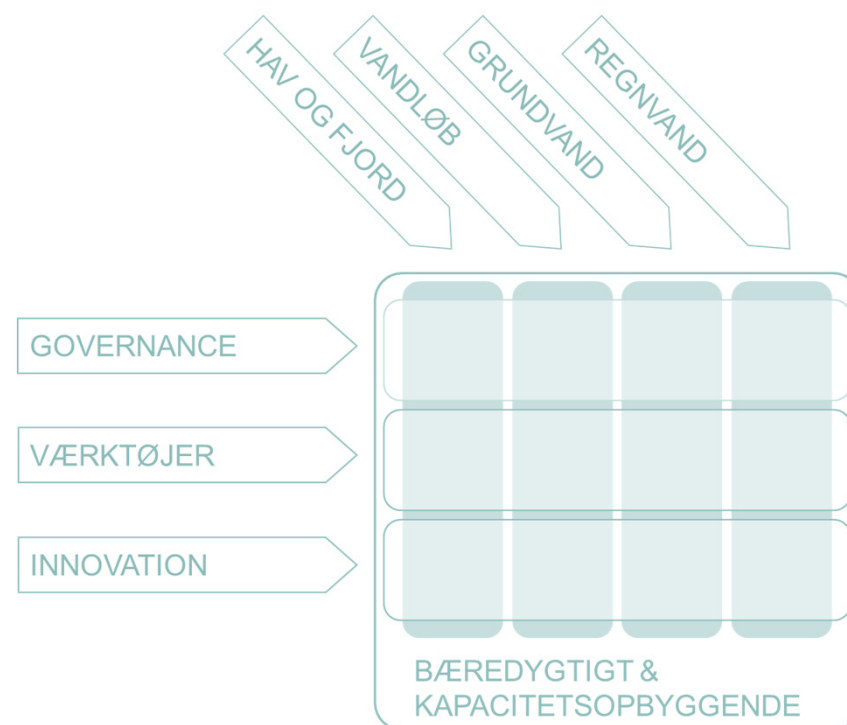
Budget på 90 mio. kr.

Tilskud fra EU på 52 mio. kr.

Forløber i 6 år

Kun “brainwork”

Komplementære projekter
for mindst 1½ mia. kr.





Coast to Coast Climate Challenge

et 6-årigt EU-LIFE-IP-projekt om klimatilpasning på forskellige steder i Danmark som gør det overskydende vand fra hav, nedbør og grundvand til forretningsmuligheder

ENGLISH VERSION: 

Alle projekter Hav og fjord Vandløb Grundvand Regnvand Styring Værktøjer Innovation

1 Thybøen Kanal og den vestlige Limfjord 2 Storåen 3 Klimabåndet 4 Permeable belægninger 5 Håb til Håb 6 Gudenåen 7 Horsens Bycentrum 8 Randers Fjord 9 Lokal Afledning af Regnvand som... 10 AquaGlobe 11 Thybøen By og Havn 12 Klimatorium 13 Grenaaens opland 14 Vandfortællingen

Map of Denmark showing project locations (1-14) across various regions including North Denmark, Central Denmark, South Denmark, and Zealand. The map is powered by Esri, HERE, Garmin, FAO, and USGS.

Windows taskbar: Kystkursus - \..., Citrix Receiver, Indbakke - D..., Artikel i Geo..., Støtteklæri..., Netværk, op..., Coast to Coa..., 15:20 06-03-2019

<http://midt.maps.arcgis.com/apps/Shortlist/index.html?appid=960d6816682e4933af9243e81424bf70>

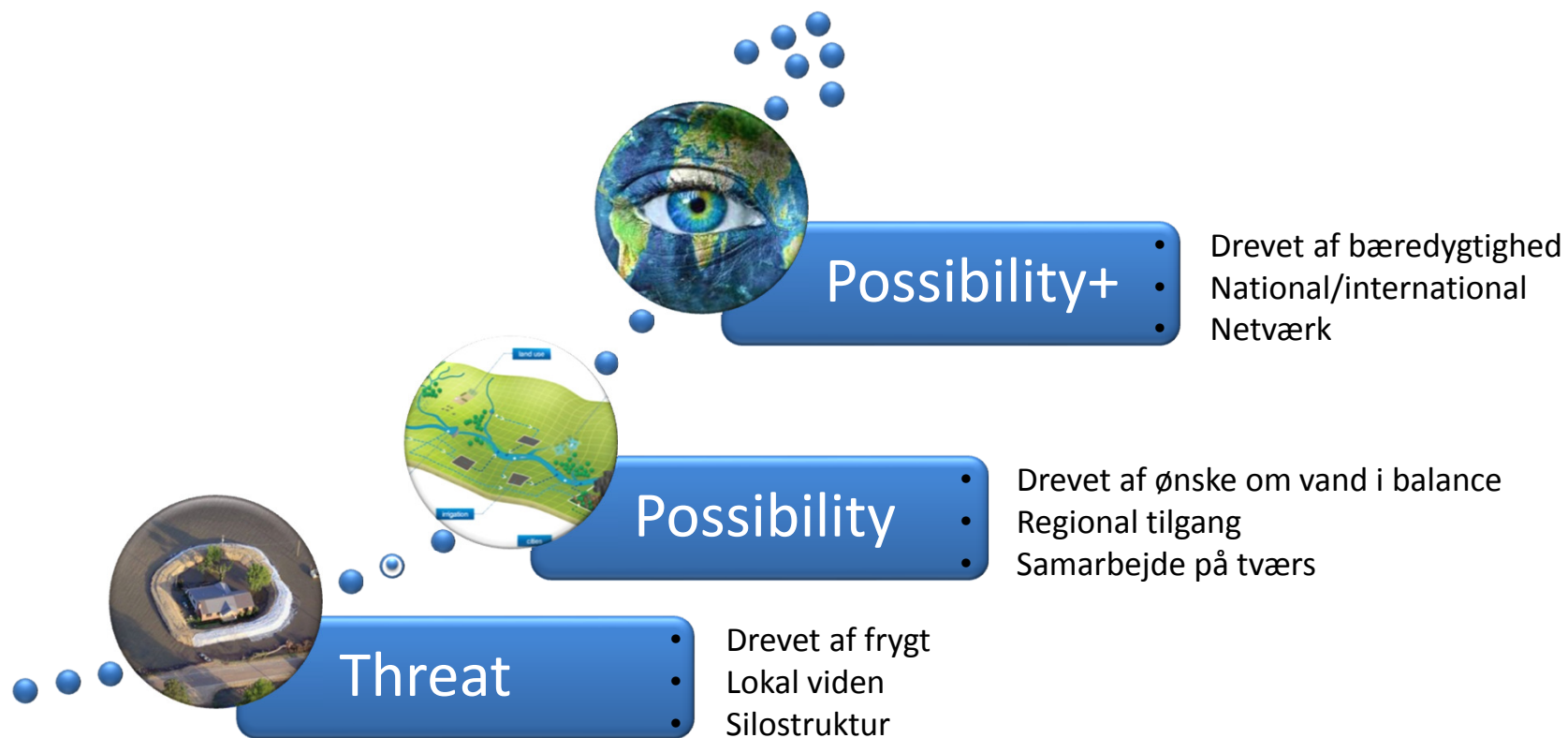


Det overordnede formål med samarbejdet er at skabe
klimarobuste byer i en klimarobust region

Det sker ved:

- at udvikle en fælles strategi for tilpasning
- at tilvejebringe det bedst mulige ensartede beslutningsgrundlag til de relevante beslutningstagere
- at få den nyeste og bedste internationale viden bragt i spil samt ved
- at hæve kompetenceniveauet blandt både myndigheder, virksomheder og borgere.







Netværksaktiviteterne er forskelligartede

- Vi lavede projektet og ansøgningen i fællesskab

- Partnerskabsmøder
- Konferencer
- Workshops
- Udvikling af redskaber
- Kurser
- Masterclasses
- Studieture
- Analyser
- Forskning

Både internt og
eksternt rettede
aktiviteter

Suppleres med

- nyhedsbreve
- hjemmeside
- LinkedIn
- rapporter
- artikler
- ...

- Formidling nationalt, europæisk og globalt
- Skabelse af komplementære projekter og netværk
- Skabelse af en organisation, der kan tage over, når C2C CC er slut



Afgørende forudsætning:

Tillidsfuldt samspilsklima



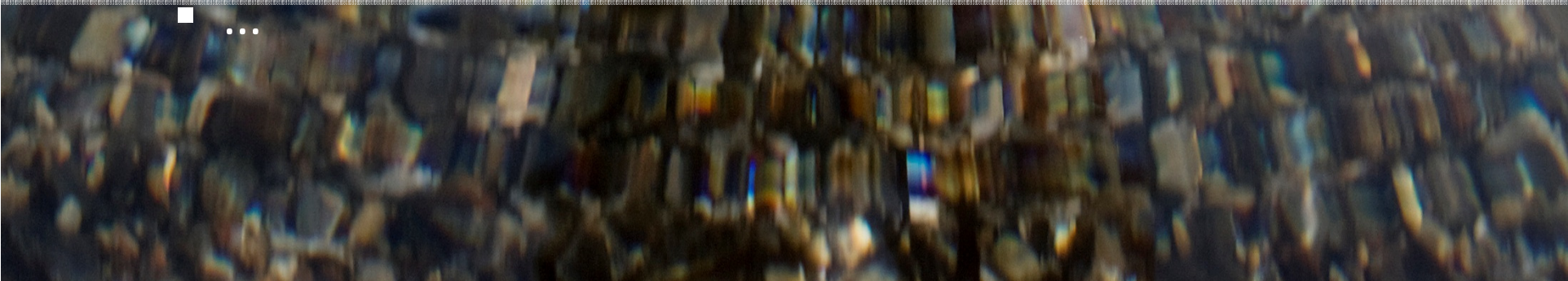
Det skabte vi over en årrække

Hvordan greb vi det an?



- 
- Vi identificerede behov for at skabe tværgående samarbejde omkring vand i regionen – ca. 2010
 - Vi aftalte møder hos kommunerne, hvor forskellige forvaltninger og samarbejdspartnere var samlet
 - Vi stillede de samme spørgsmål ved alle møder, bl. a.:
 - Har I nogle nærmest uløselige udfordringer?
 - Hvilke beslutninger kan I ikke træffe fordi I er afhængige af, at andre også træffer et særligt sæt beslutninger?
 - Hvilke problemer kan I ikke løse selv?

■ ...





Resultatet blev, at der var behov for at arbejde med:

- Havvand
- Grundvand
- Vandløb på tværs af kommunegrænser
- Samskabelse
- Triggerplanlægning
- Hitte rundt i lovgivningen
- ...



Havvand på land

Region Midtjylland arrangerer et kort innovationsforløb, hvor deltagerne udvikler nye helhedsorienterede løsninger til beskyttelse mod havvand på land i regionen.

Deltagerne er kommunale embedsmænd - både planlæggere og teknikere, samt forsyningselskaber, digelagsmedlemmer, havnemyndigheder og -bestyrelser, interesseorganisationer og andre, som har udsigt til at få havvand på land i uønsket omfang.

Udbyttet vil være skitser til et projekt, der kan forelægges til politisk behandling og udbydes, eller anvendes som grundlag for at søge medfinansiering i eksempelvis fonde. Skitserne vil rumme nye løsninger, der er bæredygtige, helhedsorienterede og multifunktionelle. Derved er skabt de mest robuste løsninger, som giver den højest ønskelige merværdi for flere parter og dermed blandt andet giver bedre finansieringsmuligheder.

Mødedagene er følgende:

Aktionslæring den **28. april 2014**

Ekskursion til Holland **10. til 12. juni 2014**

Opsamling og læring på tværs **23. juni 2014**

Konference om fremtidssikre løsninger. Datoen er endnu ikke fastlagt, men forventes afholdt i efteråret koblet til andre tilsvarende udviklingsforløb med relation til klimatilpasning.

Omdrejningspunktet for udviklingsaktiviteterne er jeres egne havvandsudfordringer. Efter tilmelding indsamler vi data på jeres cases.

Forløbet faciliteres af Morten Bøgebjerg fra Rambøll, Attractor. Region Midtjylland stiller midler til rådighed til nødvendige analyser, beregninger og lignende, som kan kvalificere udviklingsarbejdet.

Prisen for deltagelse er lav. Det koster 1200 kr pr person at deltage i ekskursionen til Holland for deltagere fra Region Midtjylland. De to udviklingsdage og konferencen er det gratis at deltage i.

Spørgsmål kan rettes til:

Projektleder Rolf Johnsen, roljoh@rm.dk, 2962 0830

Et eksempel

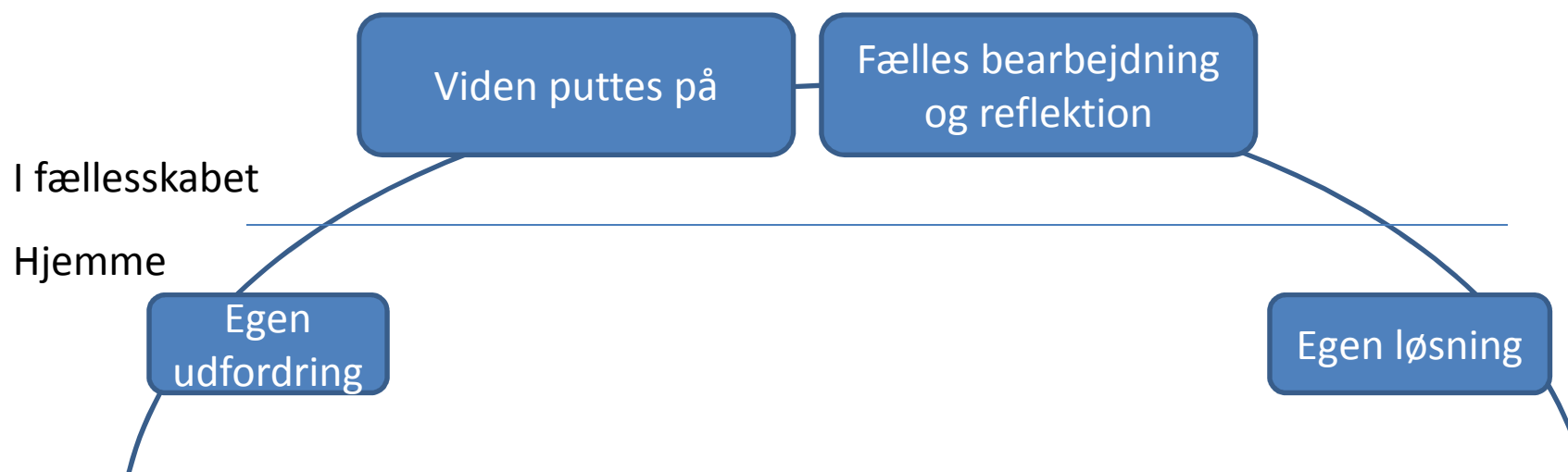




Havvand på land

Inviterede kystkommunerne til et aktionslæringsforløb om håndtering af havvandsudfordringer.

De bragte deres egne udfordringer med



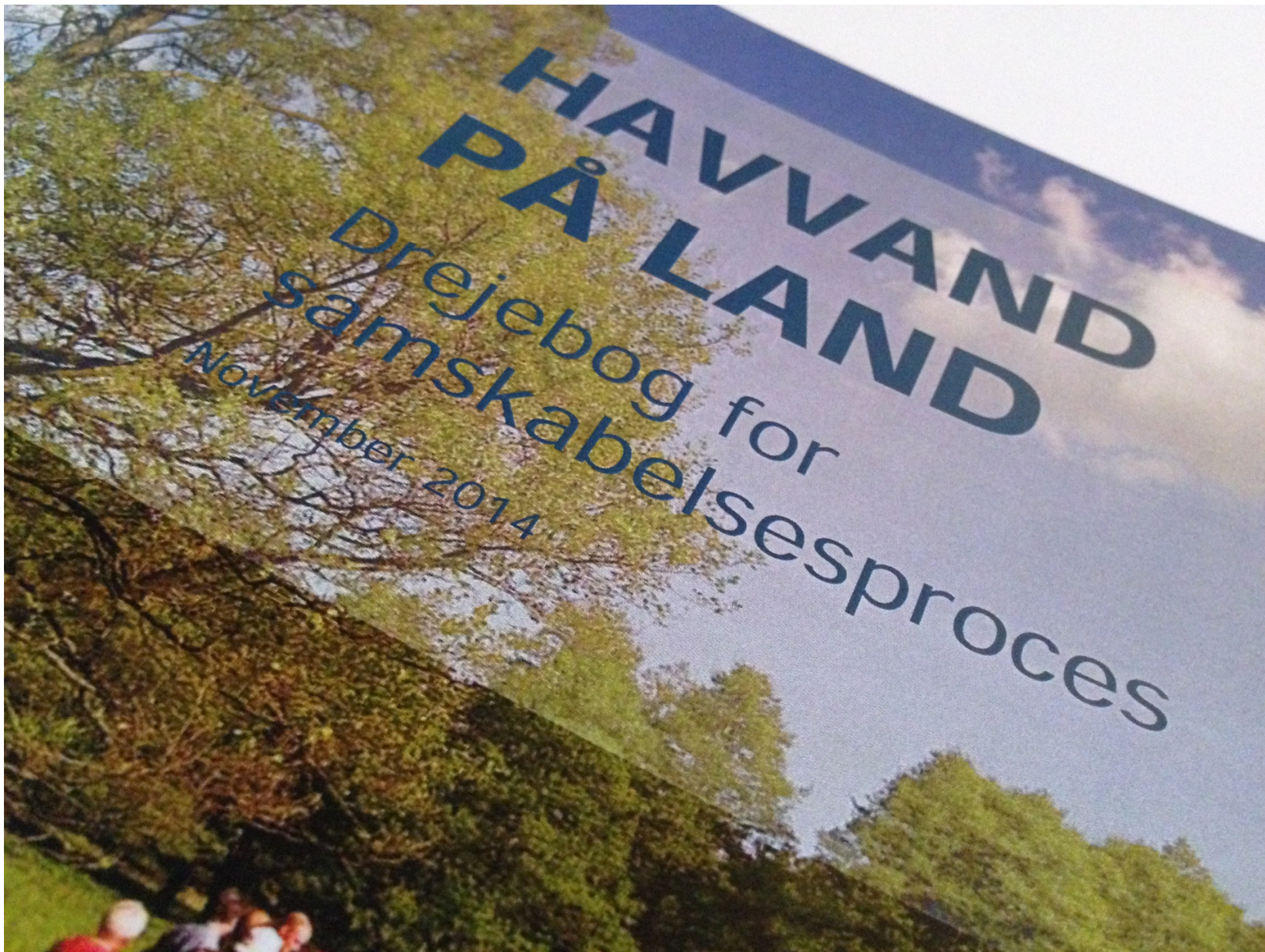




HAVVAND PÅ LAND

Drejebog for
samskabelsesproces

November 2014





Drøftelser

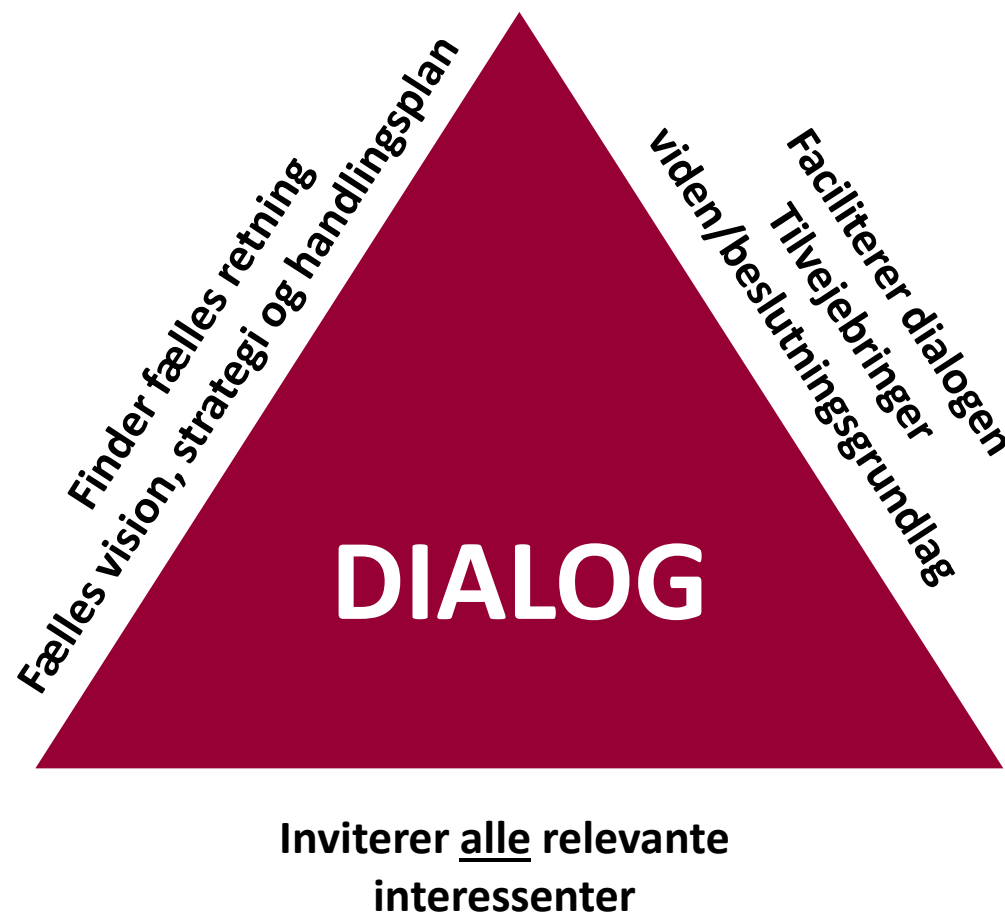
Har du en udfordring, som du godt kunne bruge et netværk til at løfte?

- Den kan ikke løftes af dig selv/egen organisation
- Du kan ikke definere en løsning uden den har konsekvens for andre
- Din succes afhænger af, at andre træffer ganske særlige beslutninger



OPSAMLING







Husk

- Invitér alle relevante aktører – også potentielle modstandere / kværlanter
- Skab en god stemning
- Lyt
- Giv tid til afklaring
- Tilbyd hjælp / redskaber / værktøjer / proces
- Oprethold højt informationsniveau
- Fælles fejring – del æren mellem aktørerne
- Sørg for fremdrift





Vilkår

- For at holde et netværk i live, skal der være taget ejerskab, der sikrer fremdriften
- Man skal give og tage. Ingen kan køre på frihjul på længere sigt!



Forudsætninger

- Respekteret netværksleder
- Tillidsfuldt samspilsklima
- Fælles udfordring/problem/interesse



Netværk

- Ressourcer udenfor egen organisation aktiveres
- Der kan skabes løsninger, man ikke ellers kan skabe
- Bedre løsninger, da alle/flere vinkler indgår
- God mulighed for at skabe merværdi
- Større legitimitet - bredt ejerskab

Traditionel organisation

- Ret fast ressourcebank og manglende kompetencer skal tilkøbes
- Svært at dække alle vinkler
- Magten er centraliseret og æren deles ikke



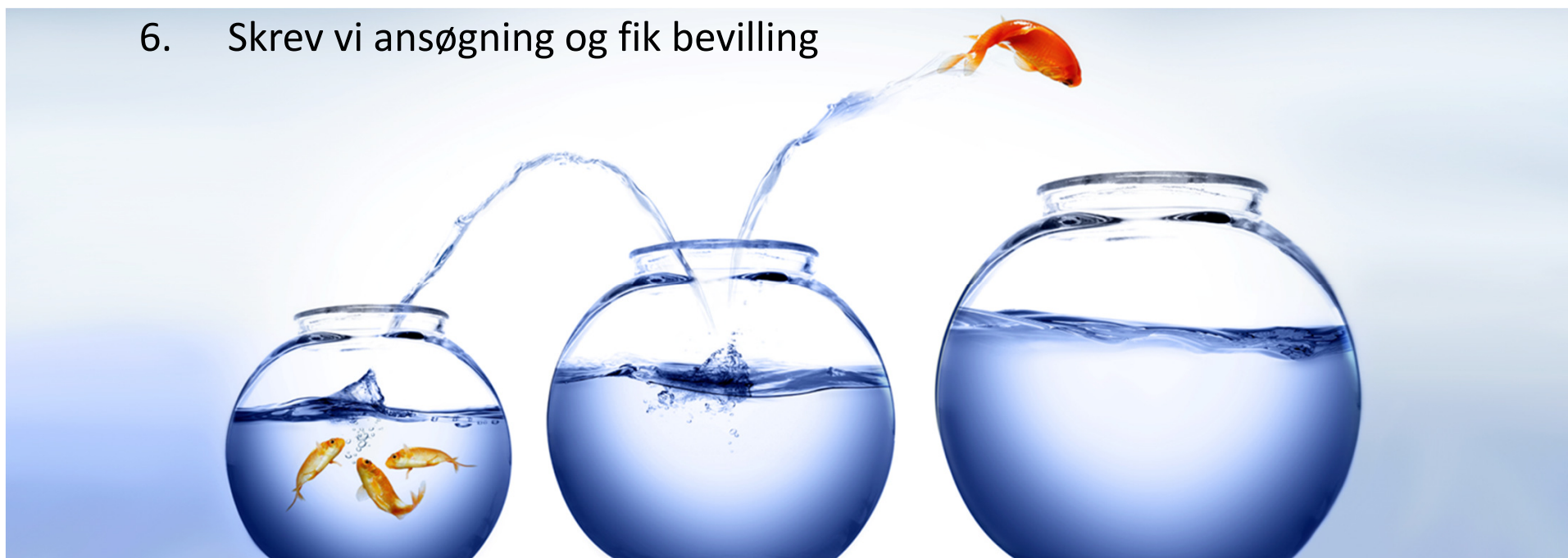
Ulemper ved netværk?

- Netværksarbejde er tidskrævende
- Tab af kontrol
- En demokratisk udfordring?
- Netværket fungerer ikke af sig selv
– og derfor må man lede det



I Coast to Coast Climate Challenge

1. Skabte vi et tillidsfuldt forhold mellem forskellige vandaktører
2. Greb vi en opgave, der ikke løses, men er behov for
3. Afdækkede vi behovene for tværgående løsninger
4. Skitserede vi en projektmulighed
5. Udviklede vi projektet i samskabelse med aktørerne
6. Skrev vi ansøgning og fik bevilling





Tak for opmærksomheden



Projektleder
Dorthe Selmer
dorsel@rm.dk
30539544
www.c2ccc.eu